



FEUILLE DE ROUTE DE LA CCSL 2017 - 2020

26 AVRIL 2017



**FAVORISER LE
DÉVELOPPEMENT DE
L'EMPLOI ET LE DYNAMISME
ÉCONOMIQUE DU
TERRITOIRE**

• Développer l'emploi

- Actions du Point Relais Emploi, ouverture d'une antenne à Vallet
- RDV annuel de la création des entreprises
- Enquête annuelle concernant les besoins en recrutement
- Catalogue de stages en entreprises
- Solutions facilitant la mobilité

• Offrir une offre foncière et immobilière adaptée

- Schéma prospectif des zones, réserves foncières, implantations stratégiques (secteur de la gare, proximité des routes principales, lieu visible, existence d'équipements, etc ...)
- Nouvelle signalétique des zones économiques
- Immobiliers d'entreprises : hôtel d'entreprises, atelier relais
- Travail collaboratif avec les agences immobilières

• Créer une marque de territoire

- Stratégie d'attractivité

• Dynamiser le territoire, développer une collaboration rapprochée avec les tissu économique du territoire

- Un évènement festif par an (FESTI & CO)
- Des RDV élus/entreprises, des RDV thématiques, matinées d'accueil des nouvelles entreprises, visites d'entreprises, etc ...
- Animation du réseau d'entreprises
- Communication pour les entreprises sur la vie économique locale

• Développer l'attractivité commerciale

- Charte d'orientation commerciale
- Rencontres avec les associations de commerçants
- Soutien zones commerciales en périphérie complémentaires aux commerces de centre bourg (par exemple : zone du Brochet), commerces de proximité
- Réflexion sur les nouveaux modes de consommation

• Définir une stratégie fiscale

- Réflexion quant à la répartition de la taxe d'aménagement entre communes et intercommunalité
- Harmonisation de la fiscalité



**DÉVELOPPER
L'AMÉNAGEMENT DU
NOUVEAU TERRITOIRE DE
MANIÈRE ÉQUILIBRÉE ET
PARTAGÉE EN CONFORTANT
LA QUALITÉ DU CADRE DE VIE**

- **Créer un service commun urbanisme**
 - Mise en place du service et évaluation du dispositif
- **Se doter d'un Plan Local de l'Habitat (PLH)**
 - 3 phases : diagnostic, orientations, plan d'actions
 - Observatoire de l'habitat et du foncier
- **Travailler à la prise de compétence PLUi**
 - Lancement de la réflexion, définition de la méthodologie et de la concertation pour aboutir à l'élaboration d'un PADD en 2020
 - Prise de compétence PLUi en 2020
- **Définir une vision prospective du territoire**
 - Réflexion sur les enjeux du territoire à 15 ans
- **S'inscrire en partenaire de l'aménagement numérique du territoire**
 - Partenariat avec le Département et le Sydela
 - Soutien du développement de l'accès au numérique



**FAVORISER LE
DÉPLACEMENT DES
HABITANTS A L'INTERIEUR
ET A L'EXTERIEUR DU
TERRITOIRE**

• Sensibiliser les partenaires sur les besoins du territoire

- Partenariats auprès de la Région, du Département, de Nantes Métropole, de RFF, de la SNCF,
- Étude de besoins auprès des habitants
- Liaison structurante Clisson – Ancenis
- Traversée de la Loire

• Conforter les liaisons pour les trajets domicile-travail

- Étude de faisabilité pour renforcer les rabattements vers la Gare du Pallet et navette vers la gare de Mauves
- Connexion de la ligne 33 et du Chronobus

• Développer le maillage et les connexions des liaisons douces sur le territoire

- Schéma des modes actifs pour les déplacements de loisirs et les trajets domicile-travail
- Concertation étroite avec les communes
- Connexion entre la Loire à Vélo et le Schéma Vélo

• Etre force de réflexion de propositions innovantes

- Faisabilité de navettes fluviales pour la traversée de la Loire
- Véhicules électriques
- Faisabilité de la mise en place de transports en commun sur le territoire



AGIR POUR LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

- **Offrir aux habitants des équipements structurants de qualité**

- Réhabilitation de la déchetterie de Vallet
- Accès des habitants de tout le territoire au CAD et à la déchetterie de Vallet

- **Améliorer le traitement qualitatif des déchets ménagers, dans un objet d'optimisation et de respect du développement durable**

- Gestion globale des déchetteries
- Traitement du carton sur site
- Traitement du polystyrène sur site
- Optimisation des recettes

- **Optimiser la collecte des déchets ménagers**

- Harmonisation des passages de collecte
- Harmonisation de la redevance incitative
- Harmonisation des tarifs professionnels
- Facturation de la redevance incitative en régie
- Étude pour définir le mode de gestion de la collecte des ordures ménagères
- Nouvelles consignes de tri sacs jaunes
- Etude de faisabilité pour l'implantation de colonnes collectives de tri des déchets

- **Réduire les circuits et favoriser le partenariat local**

- Partenariat local avec Pat'Mouille et l'Ecocyclerie du Vignoble Nantais
- Indicateurs de suivi "rapport emprente carbone / récupération "

- **Sensibiliser à la conduite respectueuse des déchets**

- Actions de prévention des déchets
- Animations auprès des écoles
- Communication auprès du tout public
- Lutte contre le brûlage des déchets ménagers
- Action contre les dépôts sauvages

- **Réhabiliter les sites des anciennes déchetteries du territoire**

- Finalisation des études à mener
- Engagement des travaux de dépollution en fonction de la demande des communes sur projet
- Réflexion sur l'avenir du site de la Chapelle-Heulin



AGIR POUR LA BONNE QUALITÉ DES EAUX

- **Contrôler la compétence assainissement non –collectif**
 - Harmonisation de la redevance et du règlement de fonctionnement
 - Nouveau dispositif de contrat pour les contrôles et le bon fonctionnement
 - Renforcement du rôle de conseil et d'accompagnement du Spanc
 - Accompagnement des réhabilitations de dispositif d'assainissement autonome non conformes
 - Accompagnement des réhabilitations groupées de secteur
- **Assurer la compétence gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (Gemapi) au 1er janvier 2018**
 - Diagnostic
 - Piste envisagée : délégation de la gestion aux syndicats et EPTB
 - Partenariat avec Nantes Métropole pour la levée de la Divatte
- **Prendre la compétence eau potable au 1er janvier 2018**
 - Diagnostic
 - Délégation de la gestion du réseau d'eau potable au Syndicat Atlantic'Eau
- **Prendre la compétence assainissement au 1er janvier 2018**
 - Accompagnement de la réflexion par les bureaux d'études spécialisés
 - Diagnostic
 - Scenarii juridiques, financiers et opérationnels
 - Fonctionnement transitoire pour le 1^{er} janvier 2018
 - Fonctionnement pérenne à travailler en 2018
 - Etablissement d'un programmation pluriannuelle des investissements
 - Harmonisation de la redevance



DÉVELOPPER UNE OFFRE CULTURELLE COMPLÉMENTAIRE ET ADAPTÉE

• Soutenir les actions culturelles à rayonnement intercommunal

- Maintien en 2017 de la politique de subventionnement de 2016
- Nouvelle politique de subventionnement pour 2018
- Définition de l'intérêt communautaire de l'action culturelle
- Soutien des actions novatrices en matière de culture

• Définir un programme culturel du territoire

- Définition de l'échelon de pilotage du PCT
- Définition du plan d'action culturelle d'intérêt communautaire
- Priorité aux actions dirigées vers le public jeunesse

• Proposer des actions communes entre bibliothèques communales et réseau intercommunal

- Ajustement des tarifications du réseau
- Extension du réseau de lecture publique aux collectivités volontaires
- Proposition d'actions communes ou de partenariat entre réseau intercommunal et bibliothèques communales

- **Proposer une offre musicale complète sur l'ensemble du nouveau territoire à horizon 2020**

- **Partenariat avec les 3 structures existantes sur le territoire et suivi du projet de fusion des structures associatives**
- **Travail à l'établissement d'un outil de coordination type Etablissement public de coopération culturelle (EPCC) à horizon 2020**
- **Définition du projet commun des apprentissages et des pratiques musicales**



**GARANTIR LA PROMOTION
ET L'ANIMATION DU
TERRITOIRE, CONFORTER
SON ATTRACTIVITÉ**

- **Inscrire l'Office de Tourisme du Vignoble Nantais comme partenaire privilégié de la CCSL pour le développement de la promotion du territoire**
- **Projet stratégique de promotion du territoire pour la période 2018 à 2022 : diagnostic, orientations, plan d'actions**
- **Valoriser les caractéristiques et atouts du territoire**
 - **Visibilité des atouts du territoire : points d'accroche, points d'attrait principaux, pour capter les publics qui traversent le territoire**
 - **Travail avec les acteurs économiques pour le développement d'activités avec cohérence des horaires d'ouverture**
 - **Communication exogène**
- **Valoriser les bords de Loire comme atout majeur pour le territoire**
 - **Faisabilité de l'installation d'une "guinguette" sur les bords de Loire**
 - **Plan d'actions issues de l'étude sur la Loire effectuée en 2015**

- **Participer à l'animation du territoire en organisant des manifestations événementielles**

- Évènement de la Rentrée du Vignoble à Vélo chaque année
- Action des comités (Foire, Jumelage, etc...) pour trouver une complémentarité
- Évènement Equimuscadine tous les 2 ans sur le territoire
- Partenariat avec Cap Sports et Nature
- Évènement autour de la Sèvre et Loire
- Partenariat du Voyage à Nantes, en collaboration avec l'Office de tourisme pour inscrire une étape sur le territoire



**CONFORTER LA POLITIQUE
SOCIALE
INTERCOMMUNALE ET
FAVORISER LE MAINTIEN A
DOMICILE DES PERSONNES
AGÉES SUR L'ENSEMBLE DU
TERRITOIRE**

• Conforter et harmoniser le service d'aide à domicile à l'échelle du nouveau territoire

- Organisation à travailler de façon cohérente et optimisée sur l'ensemble du territoire
- Nouveau projet de service
- Politique de formation continue
- Identification du service auprès des partenaires
- Communication adaptée au public ciblé

• Conforter le SSIAD dans son action

- Nouveau projet de service
- Convention d'objectifs et de moyens
- Confortement des financements ARS du service
- Évaluation interne du service

• Soutenir les actions sociales à rayonnement intercommunal

- État des lieux des moyens humains, matériels et financiers attribués à chaque association reconnue intercommunale
- Maintien de la politique de subventionnement de 2016 en 2017
- Définition de la politique communautaire pour 2018
- Etablissement du niveau de partenariat, conventionnement

• Définir le partenariat avec les structures d'insertion

- Rencontre des associations agissant sur le territoire en leur confiant des missions
- Définition du niveau de partenariat et conventionnement

• Gérer les aires d'accueil des gens du voyage

- Définition d'un mode de gestion harmonisé et optimisé pour l'ensemble des aires d'accueil : choix d'une délégation de service public pour le 1^{er} janvier 2018
- Définition d'horaires d'ouverture complémentaires entre les aires
- Réflexion sur les modes d'hébergement dans le cadre de l'élaboration du PLH

• Définir l'intérêt communautaire en matière de logements et d'hébergement

- Etat des lieux conjointement au PLH sur l'offre de logements pour les personnes âgées et les personnes défavorisées
- Définition des actions d'intérêt communautaire



**PROPOSER UNE OFFRE
AQUATIQUE
COMPLÉMENTAIRE ET DE
QUALITÉ**

- **Mettre en place une offre tarifaire cohérente et harmonisée**

- Etude des scénarii d'harmonisation et des impacts financiers

- **Développer la complémentarité de l'offre et de chaque équipement**

- Harmonisation des pratiques sur les activités proposées
- Développement d'une offre spécifique à chaque équipement
- Développement de l'offre dans la limite des capacités financières de la collectivité

- **Maintenir en bon état de fonctionnement les équipements**

- Suivi régulier de l'exécution de la délégation de service public pour Naiadolis
- Indicateurs de suivi de consommation des fluides
- Travaux de rénovation ou de remise aux normes des équipements Naiadolis et Divaquatic : étude de programmation, plan pluriannuel d'investissements, impacts des fermetures de service

- **Définir un mode de gestion à moyen terme**

- Etat des lieux des fonctionnements actuels
- Etude pour la définition d'un mode de gestion uniformisée ou complémentaire



DÉFINIR L'ACTION COMMUNAUTAIRE EN MATIERE SPORTIVE

- **Définir l'intérêt communautaire en matière sportive**
 - Transfert des bâtiments sportifs aux communes :
 - Relations aux associations, planning des salles au 01/09/2017
 - Transfert financier au 1^{er} janvier 2018
 - Conventionnement sur l'attribution des subventions par la commune (2018 à 2020)

- **Définir une vision à moyen terme sur le portage intercommunal des équipements sportifs**
 - Harmonisation des politiques de subvention
 - État des lieux des équipements sportifs
 - Favorisation de la mutualisation des équipements sportifs

- **Accompagner l'accès à la découverte d'activités sportives diversifiées**
 - Partenariat avec le Département
 - Soutien de la mise en place de stage multisports (Smouf) en direction du public jeunesse



CONFORTER LE PARTENARIAT AVEC LE CENTRE SOCIOCULTUREL

- **Conforter l'action du centre socioculturel**
 - Partenariat avec le CSC pour son action à une échelle territorialisée
 - Concertation en 2018 pour une nouvelle contractualisation pour 2019
 - Périmètre d'intervention du CSC à l'échelle de l'ancienne CCLD
 - Définition du périmètre de financement de la CCSL
- **Proposer une adaptation des locaux pour favoriser le fonctionnement de l'association**
 - État des lieux comparatif des lieux et bâtiments possibles et des financements possibles
 - Choix d'un scénario en décembre 2017, en concertation avec l'association
 - Étude de programmation en 2018



DÉFINIR UNE POLITIQUE COMMUNAUTAIRE POUR L'ENFANCE

- **Harmoniser le fonctionnement du RAM**

- Harmonisation des pratiques professionnelles, des actions collectives
- Nouveau projet RAM pour 2018

- **Travailler à la définition d'une vision commune sur l'enfance, tout en respectant les caractéristiques de chaque acteur**

- Diagnostic complet sur l'enfance et la jeunesse, dans le cadre du contrat territorial global (nouveau contrat CAF)
- Dispositif de soutien de l'intercommunalité pour l'accueil des jeunes enfants en structures collectives pour les communes n'en disposant pas
- Sur la parentalité, inscription en partenaire des actions identifiées sur le territoire

- **Transférer le multi accueil Tchou Tchou au Pallet**

- État des lieux complet de la structure
- Conventionnement CC/ Commune le Pallet
- Transfert de charges au 01/09/2017

- **Définir l'intérêt communautaire en matière de subventions enfance et scolaire**

- État des lieux des subventions et moyens attribués à chaque association reconnue intercommunale, structure jeunesse et établissement scolaire
- Maintien de la politique de subventionnement de 2016 en 2017
- Définition de la politique communautaire pour 2018 et conventionnement



MAINTENIR UN SERVICE TRANSPORTS SCOLAIRES DE QUALITÉ

• **Harmoniser la compétence transports scolaires**

- Harmonisation des tarifs au 1^{er} septembre 2017
- Préparation du transfert vers la Région et la fin du Syndicat des Transports Scolaires de Clisson
- Suppression de la prise en charge des surveillants des collèges en septembre 2017
- Positionnement favorable pour le maintien des transports scolaires vers les collèges privés
- Bilans des transports vers équipements communautaires
- Réflexion en vue du transfert des accompagnateurs de cars au sein des cars primaires à la charge de la commune en septembre 2018



OPTIMISER LES RESSOURCES DE LA COLLECTIVITÉ

- **Assurer une présentation des chiffres fiable, transparente et pédagogique**

- État des lieux budgétaire et comptable de chaque ancien EPCI au 31/12/2016
- Outils pédagogiques pour les élus

- **Améliorer la performance des finances de la collectivité**

- Développement de la culture “finances” auprès des services et des élus
- Définition d’orientations d’optimisation
- Maîtrise des dépenses, politique des achats
- Recherche de toutes les pistes de financement possibles
- Travail sur les coûts de fonctionnement acceptables pour chaque service

- **Mettre en place un suivi prospectif des finances**

- Suivi des impayés de chaque thématique et mise en place d’une procédure
- Mise en place d’un contrôle de gestion, de tableaux de bord
- Prospective de fonctionnement à 5 ans



OPTIMISER LES MOYENS DU TERRITOIRE

- **Définir les axes de mutualisation que peut porter la CCSL**
 - Etat des lieux des besoins des communes en moyens matériels et humains
 - Schéma de mutualisation dans un esprit d'aide aux communes, et de solidarité envers les petites et moyennes communes

- **Associer la commission sur le suivi des mutualisations**
 - Etat des lieux des réflexions en cours
 - Préparation de la CLECT, en lien avec la commission finances, en apportant un regard neutre au dossier



**MAINTENIR LES
ÉQUIPEMENTS
COMMUNAUTAIRES A UN
NIVEAU QUALITATIF DE
FONCTIONNEMENT**

- **Clarifier le champ d'intervention de la CCSL sur les thématiques fauchage et balayage**
 - Etat des lieux des pratiques de chaque territoire en matière de fauchage et de balayage
 - Choix d'un scénario définitif avec calendrier de mise en œuvre fin 2017
- **Maintenir les bâtiments communautaires en bon état de fonctionnement**
 - Diagnostic exhaustif des bâtiments existants
 - Clarification du champ d'intervention de la CCSL pour les bâtiments de propriété communale
 - Démarche préventive
 - Planification des travaux d'investissement de manière pluriannuelle
 - Visite des bâtiments
- **Définir les actions prioritaires**
 - Maintien en bon état de fonctionnement des équipements aquatiques
 - Installation des locaux sociaux au bâtiment CTC de Vallet
 - Diagnostic de la flotte automobile
 - Politique de renouvellement pluriannuelle
- **Travailler en complémentarité des commissions thématiques**
 - Intervention en lien avec les VP et commissions thématiques



Communauté de communes Sèvre et Loire

Siège intercommunal • Espace Antoine Guilbaud • 1, place Charles de Gaulle • 44330 Vallet
Tél. 02 51 71 92 12 • www.cc-sevreloire.fr • contact@cc-sevreloire.fr